

Genç-
lere
Mek-
tup-
lar

Bülent
Şenver



Başarılı
İnsanların
Başarı
Sırları

MUNDI



GENÇLERE MEKTUPLAR

Bülent Şenver

Mundi Kitap

Gençlere Mektuplar, Bülent Şenver

© 2020, Can Sanat Yayınları A.Ş.

Tüm hakları saklıdır. Tanıtım için yapılacak kısa alıntılar dışında yayıncının yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

1. basım: Ekim 2020, İstanbul

Bu kitabın 1. baskısı 2000 adet yapılmıştır.

Yönetici editör: Özlem Alkan K

Düzeltili: Aylin Samancı Elmasdağ

Mizanpaj: M.Atahan Sıralar

Sanat yönetmeni: Utku Lomlu / Lom Creative (www.lom.com.tr)

Kapak tasarımı: Bilal Sarıteke / Lom Creative (www.lom.com.tr)

Baskı ve cilt: Yıldız Mücellit Matbaacılık ve Yayıncılık San. ve Tic. A.Ş.

Maltepe Mah., Gümüşsuyu Cad., Dalgıç Çarşısı, No: 3/4

Zeytinburnu/İstanbul

Sertifika No: 46025

ISBN 978-605-06713-4-6

MUNDİ KİTAP

Hayriye Caddesi No: 2, 34430 Galatasaray, İstanbul

Telefon: (0212) 252 56 75 / 252 59 88 / 252 59 89 Faks: (0212) 252 72 33

mundikitap.com/9786050671346

bilgi@mundikitap.com

Mundi Kitap, Can Sanat Yayınları Yapım ve Dağıtım Tic. ve San. A.Ş.'nin tescilli markasıdır.

Sertifika No: 43514

GENÇLERE MEKTUPLAR

Bülent Şenver

KİŞİSEL GELİŞİM



BÜLENT ŞENVER, Darüşşafaka Lisesi'ni bitirdikten sonra Robert Kolej Yüksekokulu'nun Business Administration Bölümü'ne girmiştir. Okulun adı Boğaziçi Üniversitesi olarak değiştirildikten sonra aynı okulun İdari Bilimler Fakültesi Muhasebe ve Finans Bölümü'nden mezun olmuştur. Şenver iş hayatına Arthur Andersen and Company'nin Londra ofisinde başlamıştır. Bağımsız denetçi olarak çalıştığı bu şirketin İstanbul ofisi açılınca aynı şirketin İstanbul ofisine tayin olmuştur.

Bülent Şenver, bağımsız denetim, yönetim teknikleri ve bankacılık konularında Londra, Birmingham, Chicago, Houston, Washington, Paris, Brüksel ve Cenevre'de çeşitli eğitimlerden geçmiştir.

Çeşitli dönemlerde bağımsız denetçi ve yönetim müşaviri olarak yirmiye aşkın Türk ve yabancı bankada görev yapmıştır. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası için Bankalar Uzaktan Gözetim Sistemi kurmak üzere İngiltere, Fransa ve Amerika Birleşik Devletleri merkez bankalarında araştırmalar yaptı. Yurda döndüğünde Merkez Bankası için Bankalar Uzaktan Gözetim Sistemi, Bankalar Erken Uyarı Sistemi, Bankalar Tek Düzen Raporlama Paketi ve Bankalar Tek Düzen Hesap Planı hazırlanmasından sorumlu proje müdürü olarak görev yaptı.

Bülent Şenver, 1985 yılında Muhasebe Uzmanları Derneği üyesi oldu ve bir süre bu derneğin disiplin komitesi üyesi olarak görev yaptı. Şenver, aynı yıl Serbest Muhasebeci Mali Müşavir sertifikasını da aldı.

Arthur Andersen İstanbul ofisindeki görevinden 1985 yılında on bir yıllık kıdemli müdürüyken ayrıldı ve Uluslararası Endüstri ve Ticaret Bankası A.Ş.'nin (Interbank) genel müdür yardımcısı oldu.

Aynı yıl Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi Şenver'i yarızamanlı öğretim görevlisi olarak kabul etti. Şenver o tarihten beri bu üniversitede sırasıyla Bağımsız Dış Denetim, Maliyet Muhasebesi, Bankalarda Aktif ve Pasif Yönetimi ve Banka Yönetimi konulu dersleri vermektedir. Bilgi Üniversitesi'nde Bankacılık ve Finansal Piyasalar, Yatırım Bankacılığı, Finans Piyasalarında Etik dersleriyle İstinye Üniversitesi'nde İş Etiği dersleri vermektedir.

Türkiye Bankalar Birliği eğitim programları çerçevesinde 1983 ile 2000 yılları arasında 17 yıl boyunca Bankalarda Kârlılığın Artırılması, Bankalarda Aktif ve Pasif Yönetimi, Bankalarda İç Denetim ve Banka Bilanço Analizi konularında İstan-

bul, Ankara ve İzmir'de çeşitli konferans ve seminerler vermiştir. Ayrıca *Banka Mali Tabloları Nasıl Analiz Edilir* isimli bir de kitap yazmıştır.

Haziran 1987 yılında Pamukbank T.A.Ş.'nin genel müdürü olmuştur. 1987 Haziran ile 1993 Temmuz arasında genel müdür olarak yönettiği Pamukbank'ta bireysel bankacılık ile elektronik bankacılık konularında yenilikçi, yaratıcı ve modern bankacılık atımları ve uygulamaları gerçekleştirmiştir. Resimli kredi kartı uygulaması, varlığa dayalı menkul kıymet ihracı, telefon bankacılığı uygulaması, kredili mevduat, sigortalı mevduat, euro mevduat, konut kredisi gibi birçok yeni bankacılık ürün ve hizmetini gerçekleştirerek, bankacılıkta birçok ilke imzasını atmıştır.

Alman Kreiss Bank A.G., Türkiye Genel Sigorta A.Ş., Baytur İnşaat ve Taahhüt A.Ş., Türk Henkel A.Ş., Aksan A.Ş., Pamuk Factoring A.Ş. ve Pamukbank Emekli Sandığı şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmıştır. Türkiye Bankalar Birliği yönetim kurulunda altı yıl süreyle denetçilik görevini üstlenmiştir.

Türk Basın Birliği Bülent Şenver'i 1987 Yılı'nın Bankacısı seçmiş ve kendisine Hakkı Tarık Uz Yılın Adamı unvanını ve plaketine vermiştir. Aylık ekonomi dergilerinden *Capital* Bülent Şenver'e 1990 yılında Yılın Bankacısı Ödülü'nü vermiştir. Aynı yıl *Cosmopolitan* isimli bir diğer dergi de Şenver'i 1990 Yılı'nın Adamı olarak seçmiş ve ödüllendirmiştir. *Cosmopolitan* bu ödülü Şenver'e bankacılık konusunda gösterdiği başarılı çalışmalarından, yaratıcı kişiliğinden ve bankacılık sisteminde öncülük yaparak getirdiği yeni ürün ve hizmetlerden dolayı vermiştir. *Capital* dergisinin geleneksel yıllık araştırmaları sonucu 47 seçkin işinsanı, bankacı ve yöneticiden oluşan jüri heyeti ikinci kez Şenver'i 1991 yılında "yılın bankacısı" olarak seçmiş ve ödüllendirmiştir. Altı yıl genel müdürlük görevini yaptığı Pamukbank'tan ayrıldıktan sonra 1994 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde Denizbank Ltd. adıyla kendi ortaklığı olan mahalli bir banka kurmuş ve bu bankadaki hisselerini 1998 yılı sonunda satana kadar bankanın yönetim kurulu başkanı ve Murahhas Azası olarak görev yapmıştır.

1994-2000 yılları arasında beş yıl boyunca Türk Amerikan İşadamları Derneği (TABA-AmCham) genel başkanı, Amerikan Ticaret Odaları Avrupa Konseyi (ECACC) yönetim kurulu üyesi, icra komitesi üyesi ve aynı dönemde ECACC hazine başkanı olarak görev yapmıştır. Türk Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (TÜSİAD) üyeliği sırasında TÜSİAD Bankacılık Komisyonu, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, Parlamento İşleri Komisyonu, Dış İşler Komisyonu ve Bankacılık Komisyonu üyesi olarak da görev yapmıştır. Türkiye Etik Değerler Merkezi Vakfı'nı (TEDMER) kuran Şenver, daha sonra kurduğu Etik Değerler Merkezi Derneği'nin (EDMER) kurucu onursal genel başkanıdır. Türkiye'de kitap okumayı sevdirmek, yaygınlaştırmak ve ihtiyaç sahiplerine kitap iletmek için çalışmalar yapan Herkesin Kitap Vakfı'nın kurucu genel başkanı olan Şenver, *Gençlere Mektuplar* kitabının yanı sıra, *Başardin*, *Kulağınıza Küpe Olsun* ve *Banka Bilanço Analizi* adlı kitapların da yazarıdır. Çeşitli üniversitelerde bankacılık, finans ve etik konularında dersler veren Bülent Şenver, çeşitli banka ve kuruluşlara stratejik yönetim danışmanı olarak da hizmet vermektedir. İngilizce bilen Şenver evli ve iki çocuk babasıdır.

İçindekiler

SAKIP SABANCI'NIN ANISINA SON MEKTUP	13
ÖNSÖZ	17
BAŞARININ SIRRI.....	19
Başarı için gerekli olan nedir?	19
Başarısız olmaktan korkmayın	20
Başarı nedir?	21
Başarının tanımını kim yapar?	22
Başarının formülü var mıdır?.....	22
Başarılı olmak için hedeflerinizi belirleyin.....	23
Başarısız olmak ister misiniz?	24
“Başarısızlık Duası”	25
“Başarı Terazisi”	25
Yeşil ve kırmızı toplarınızı belirlediniz mi?	26
“Büyük balık” hedefiniz var mı?	27
Sıradan bir insan olmak ister misiniz?	28
Mutluluk Duası	28
Kolay ve zor!	29
“KUZİT Analizi”	31
“KU”'larınızı kullanın	32
“Z”lerinizi zorlayın.....	32
“Z”lerinizi “KU”ya dönüştürmek için çalışın	33
“İ”lerinizi gördünüz mü?	33

“Bakmak, görmek değildir”	34
“İ”lerinizi değerlendirin	35
“T”lerin farkında mısınız?	35
“T”lerinizi kontrol altında tutun	36
Bülent Şenver’e KUZİT analizi	37
Bülent Şenver’de neler gördüm?	37
Başarı için “KİM”i geliştirmek gerekir.....	38
Kendinizi geliştirin: “K”	40
“Kendinizi Geliştirme Planınız” olsun: “KEGEP”	40
Neremi geliştireyim?	41
Vücudunuzu geliştirin (V)	42
Ruhunuzu geliştirin (R).....	42
Zihninizi geliştirin (Z)	43
VRZ ayarınız tamam mı?	44
Olsun, olsun, olsun	45
Sevgi olsun	45
Saygı olsun	46
Etik olsun.....	47
Becerileriniz olsun	48
Mevcut becerilerinizi kullanın	49
Yeni beceriler kazanmaya çalışın	50
Beş önemli beceri.....	50
Yaratıcılık ve araştırmacılık becerisi.....	51
Yaratıcı ve araştırmacı zihniyeti yok etmeyin.....	52
Yaratıcılık ışığınızı yakın.....	53
Yaratıcılık için 14 anahtar	53
Dinleme becerisi	58
Konuşma becerisi	60
Okuma ve anlama becerisi.....	63
Karar verme becerisi	65
Karar vermeden önce cevaplanması gereken yedi soru.....	67
Sorunu anlamadan karar vermeyin	67
Güvendiğiniz insanlara danışın.....	68
Alternatifler arasından en uygun olanını bulun	69
“Etik Gözlüğünüzü” kullanın.....	69
İlişkilerinizi geliştirin “İ”	70
Ben ve ilişkilerim.....	71
İlişki ağı geliştirmek.....	73
Uzak dur.....	74
Mesleğinizi geliştirin “M”	75
“Mesleğinizi Geliştirme Planınız” olsun: “MEGEP”	77
Başarılı insanlarda mevcut on özellik	77

Tir Tir Titre	80
Aklınızda bulunsun	81
Mustafa Kemal Atatürk'ün Gençliğe Hitabesi.....	87

MEKTUPLAR

Ali Koç	111
Ali Sabancı.....	113
Ali Saydam	118
Ahmet Esen	122
Adnan Şenses	126
Ali Haydar Üstay	129
Arman Manukyan	134
Arzuhan Doğan Yalçındağ.....	135
Attila Özdemiroğlu.....	139
Başaran Ulusoy	142
Bedri Baykam.....	146
Betül Mardin	153
Bülent Eczacıbaşı.....	157
Can Kıraç.....	158
Canan Ediboğlu.....	162
Cavit Çağlar	165
Cengiz Kaptanoğlu	169
Deniz Adanalı	172
Deniz Kurtsan.....	175
Dilek Sabancı	177
Ege Cansen.....	182
Erdal Aksoy.....	185
Ethem Sancak	186
Fatih Terim	190
Ferit Şahenk	192
Feyhan Kalpaklıoğlu.....	193
Feyyaz Berker	196
Fuat Süren	199
Güler Sabancı.....	202
Hazım Kantarcı.....	203
Hilmi Özkök	209
Hüsnü Özyeğin	214
İbrahim Mirmahmutoğulları.....	216
İshak Alaton.....	221
İzzet Garih.....	227
İzzet Özilhan.....	232
Jak V. Kamhi.....	236

Leyla Alaton	240
Mehmet Ali Birand.....	242
Mehmet Ali Yalçındağ	244
Mehmet Şuhubi	251
Muhtar Kent.....	255
Murat Vargı	258
Mustafa Aysan	261
Mustafa Koç	264
Mustafa Özyürek.....	266
Mustafa Sarıgül	269
Nebil Özgentürk.....	271
Nejat Müldür	273
Osman Niyazi Önen	278
Pınar Kılıç.....	280
Rahmi Koç.....	282
Rauf Denктаş.....	285
Rifat Hisarcıkıoğlu	289
Sait Akarlılar	294
Sakıp Sabancı	297
Selma Akdođan	302
Sinan Aygün.....	305
Suna Kıraç	309
Süleyman Demirel.....	311
Şadan Kalkavan.....	314
Şarik Tara.....	316
Şerif Kaynar	318
Şevket Sabancı	321
Tansu Yeđen	322
Tınaz Titiz.....	324
Tuncay Özilhan.....	328
Turgut Özal	329
Uđur Dünder	331
Uluç Gürkan	332
Üzeyir Garih	340
Vedat Alaton	343
Vehbi Koç.....	344
Vitali Hakko	354
Yasemin Pirinçciođlu	358
Yıldırım Demirören	359
Yılmaz Ulusoy	361
Zeynep Karamehmet Gönenç	366

SAKIP SABANCI'NIN ANISINA

SON MEKTUP

“Tecrübeleriniz ve birikimleriniz
toprak olmasın.”

Bülent Şenver

Rahmetli Sakıp Sabancı'yla her karşılaştığımda yüzündeki enerji dolu, neşeli ifadeyi görürdüm. Onunla her konuştuğumda kendimi yeniden doğmuş gibi hisseder, yeni bir şeyler yapmak, yaratmak ve daha çok çalışmak hırsı belirirdi içimde. O da beni her gördüğünde, “Bülent Bey, yeni ne var? Ne yapıyorsunuz?” diye sorardı.

Türkiye Etik Değerler Merkezi kuruluşunu yaparken onun ziyaretine gittiğimde, “Bülent Bey, bu güzel şeyleri nereden buluyorsun böyle?” diyerek beni motive etmişti. Daha sonra da, “Bülent Bey, sen göle yoğurt mayası çalmaya çıkmışsın” sözüyle benim üzüldüğümü görünce sırtımı sıvazlayıp, “Üzülme, üzülme, senin mayan tutacaaak, tutacaaak,” diyerek çalışmalarına hırsıyla devam etmemi sağlamıştı.

Rahmetli Sakıp Sabancı'dan son mektubu 21 Ağustos 2003 tarihinde aldım. Amerika'da hastanede hastalığıyla savaşıırken yazmış.

Ölümünden yaklaşık bir yıl önce tedavi için gittiği Amerika'dan bana nazik bir teşekkür mektubu göndermişti.

Bir gece İbrahim Kefeli Bey beni evden telefonla aradı. Amerika'ya Sakıp Sabancı Bey'i ziyaret etmeye gideceğini söyledi. Sohbet ettik. Telefonu kapattığımda kapı çalındı. Gece bu saatte kim geldi dedim. Kapıyı açtığımda kapıda on beş yaşındaki kızım Nil Şenver duruyordu. Şaşırđım. "Sen evdeydin. Ne zaman dışarı çıktın," dedim. Elindeki küçük bir naylon poşeti bana uzattı. Naylon torbanın içinde bir avuç toprak vardı. "Baba, bunu Sakıp Sabancı Amca'ya gönderebilir misin?" diye sordu. Beni telefonda konuşurken duymuş. Sakıp Sabancı'nın gazetelerde, "Vatan toprağına hasretim," sözlerini okumuş. Gece karanlığında sitenin bahçesine çıkmış, bahçeden bir avuç toprak alıp, naylon bir poşete koyarak bana getirmiş.

Hemen İbrahim Kefeli Bey'i aradım. "Yatmadıysan Sakıp Bey'e verilmek üzere sana bir emanet getirmek istiyorum," dedim. Gece yarısı gidip Nil'in Sakıp Sabancı'ya verilecek emanet toprağını İbrahim Kefeli'ye teslim ettim. Yaklaşık bir hafta kadar sonra Sakıp Sabancı Bey'den nazik bir teşekkür mektubu geldi. İbrahim Kefeli Bey'e sorduğumda, "Toprağı hastane odasında ona verdiğimde çok duygulandı. Gözleri yaşardı," dedi.

Amerika'da hastane odasında bana cevaben şu satırları yazmış:

Sayın Bülent Şenver

Şişli, İstanbul
21 Ağustos 2003

Değerli Kardeşim

17 Ağustos 2003 tarihli mektubunuzu ve kızınız Nil'in ince düşünce mahsulü VATAN TOPRAĞI'nı aldım. Sadece alabileceğim en güzel hediye desem, bilmem ne kadar memnun olduğumu anlatabilmiş olur muyum?

Hele, bu toprağın, Türk gençliğinin bana olan sevgi ve saygısı olarak, gönderildiğini okumak gözlerimi yaşarttı. Zira bütün hayatım boyunca yaptığım okullar, talebe yurtları, spor kompleksleri hatta kütüphane ve kültür sitelerinin, hep gençlere ait oluşu gençlere verdiğim önemdendir.

Geleceğimizi emanet edeceğimiz gençlerin, örf ve anelerimizden kopmadan yetişmelerine çalışmam hep bundandır. Bu hassasiyetinden dolayı, bütün Türk gençlerine tesekkür edercesine, onları temsil eden NİL'in güzel gözlelerinden öperek teşekkür ederim.

Yoğun bir tedavi süreci içinde olduğumdan mektubunuza ek anketiniz için zamana ihtiyacım olduğunu takdir edeceğinize eminim.

Dönüşümde görüşebilmek dileği ile sevgiler sunarım.

Saygılarımla,

[imza]

Sakıp Sabancı

Bu mektubun son paragrafında rahmetli Sakıp Sabancı'nın bahsettiği mektup ve anket soruları *Gençlere Mektuplar* adlı kitabım için ondan talep ettiğim katkılardı.

Tedaviden döndükten sonra onu son defa Sabancı Center'da yapılan bir TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısında gördüm. Elimi tuttu. "Bülent Bey unutmadım. Zamana ihtiyacım var. Sorularınızın cevaplarını hazırlayacağım," demişti.

Kısmet olmadı. Zamana ihtiyacım var, dediği zamanı bulamadan bu dünyadan ayrıldı. Onun ölümü hazırlamakta olduğum bu kitabı tamamlama hevesimi yok etti. Kitabın taslağını tamamlamak için her elime aldığımında onu hatırladım ve bir satır bile ilave etmeden kapattım.

Ondan aldığım son mektubun tarihi olan 21 Ağustos günü, ölümünden iki yıl sonra bu kitabı tamamlayıp onun anısına yayımlanmak zorunda olduğumu hissettim. Bunu yapmalıyım diye düşündüm. Kulaklarımda onun sesini duyar gibi oldum.

"Bülent Bey, yine güzel bir şey yapmışsınız."

Sakıp Sabancı'yla binlerce insanın onu övgüyle anacağı birçok hatırası olmuştur. Sakıp Sabancı her zaman paylaşmak, iyilik yapmak, insanlara yardımcı olmak, bu dünyada kalıcı eserler bırakmak için çalıştı. Gençlere iyi örnek olmak için her fırsatı kullandı, değerlendirdi. Servetinin büyük bir bölümünü gençlerin eğitimi ve hayır işleri için harcadı.

Sakıp Sabancı bu dünyadan ayrılmayacak kadar bu dünyada iz bıraktı. 10 Nisan 2004 Cumartesi sabaha karşı saat 05:55'te bu dünyadan ayrılan onun sadece fani vücuduydu. O bizlerle ve bizlerden sonraki gençlerle yaşamaya devam edecek.

Sakıp Sabancı bu dünyaya öyle bir maya çaldı ki, onun mayası tuttu. Onun tecrübe ve birikimleri toprak olmadı...

Bu kitabı iyi insan Sakıp Sabancı'nın anısına ithaf ediyorum.

Ruhu şad, mekânı cennet olsun.

ÖNSÖZ

“Gençler bizim her şeyimiz,
en değerli hazinemiz.
Gençlerimize sahip çıkalım.”

Bülent Şenver

Türkiye'nin genç liderlere ihtiyacı var. Her alanda her konuda genç liderler yetiştirmeliyiz.

Gençlerimizin önünü açmalıyız. Gençlerimize yardımcı olmalıyız. Gençlere imkânlar yaratmalıyız. Gençlere el vermeliyiz. Gençlerle tecrübe ve birikimlerimizi paylaşmalıyız. Genç liderleri yetiştirmek ise hepimizin sorumluluğu.

Tecrübeli kişilerin zenginliklerini gençlerle paylaşmasını, çorbada tuz misali, sağlayabilmek için bu kitabı hazırladım. Umarım bu kitap bu konuda bir başlangıç olur ve benzer diğer kitaplar ileride çoğalır. Gençlerimizi hayata birer lider olarak yetiştirebiliriz.

Lider kime denir?

Lider, çoğu insanın gözünde milyonları arkasından sürükleyen insan olarak tanımlanmıştır. Ulaşılması çok zor hedeflere ulaşmış insan olarak algılanmıştır. Ben lider tanımını genişletmek istiyorum.

rum. Her meslekte, her alanda, her konuda lider olunabileceğini gençlerimize anlatmaya çalışıyorum.

Lider bazen bir ev hanımı, bir sporcu, bir öğretmen, bir avukat, bir kasap, bir bilim insanı, bir doktor, bir sekreter, bir terzi, bir berber, bir ustabaşı, bir işçi, bir mühendis, bir mimar, bir sanatçı, bir basketbol takımı, bir şirket, bir vakıf, bir dernek olabilir diyorum. Yani onlara siz de lider olabilirsiniz diyorum.

Lider olabilmek için önce başarılı olmanız gerekir. Bu kitapta başarılı olabilmek için gerekli olan becerilerin, bilgilerin ve davranışların neler olduğunu okuyacaksınız. Bu kitapta “Yap ve Yapma” öğütlerini, “Kıssadan Hisse” tecrübeleri, “Zorlukları Yenmek” konusunda önerileri ve “Başarının Sırrı” tavsiyelerini bulacaksınız.

Bu kitabın hazırlanabilmesi için benimle tecrübelerini, birikimlerini ve zenginliklerini paylaşan tüm dostlarıma teşekkür ediyorum.

Bu kitabın telif hakları “Herkes Kitap Vakfı”na bağışlanmıştır. Umarım birikecek fonlar çocuklarımızın hayat yolunu aydınlatacak bir ışık olsun.

Ben hiç unutmayacağım. *“Gençler bizim her şeyimiz, en değerli hazinemiz.”*

Gençlerimize sahip çıkalım...

BAŞARININ SIRRI

Başarı için gerekli olan nedir?

Sevgili gençler,

Ben asker bir babanın oğluyum. Babamı resimlerinden hatırlıyorum. Babam Karaköse'de Şark hizmetini yaparken askerî aracın devrilmesi sonucu hayatını kaybetmiş. Ben altı yaşındaymışım. Annem benden küçük iki kardeşimi de alarak Ankara'dan İstanbul'a büyükbabamın Cerrahpaşa'daki evine taşınmak zorunda kalmış.

Annem bize bakabilmek için Samatya Devlet Hastanesi'nde santral memuru olarak çalışmaya başlamış. Rahmetli dayım topçu albay Rıdvan Seçkiner'in yardımlarıyla Avcılar'da elektriği ve suyu olmayan bir eve taşınmışız. Ben Darüşşafaka Lisesi'ni bu evde kazanmıştım.

Liseyi bitirdikten sonra Robert Kolej yüksek kısmını burslu kazanıp üniversite hayatına başladım. Okul biter birmez Londra'ya çalışmaya gittim. Türkiye'ye döndüğümde uzun süre dış denetçi olarak çalıştıktan sonra, önce genel müdür yardımcısı, sonra genel müdür ve nihayet yönetim kurulu başkanı olarak bankalarda görev aldım. Üniversitelerde ders verdim. Sivil toplum kuruluşlarında görev aldım.

Tüm iş yaşantım boyunca bazen kendimi başarılı bazen de başarısız hissettim. Sizin de hayatınızda başarılı ve başarısız dönemleriniz olacaktır. Unutmayın, başarısızlığı tatmadan başarılı olmanın kıymetini bilemezsiniz.

Başarılı olabilmek için önce başarısızlığı tatmak ve anlamak gerekir.

“Başarısızlığı tatmadan, başarılı olmanın kıymeti bilinmez.”

Bülent Şenver

Başarısız olmaktan korkmayın

Ara sıra başarısız olmaktan korkmayın. Sürekli başarısız olmaktan korkun. Kendinizi her başarısız hissettiğiniz an sizin için bir fırsattır. Başarısızlığınızdan ders çıkarıp başarıyı yakalayabilmek için bir hamle yapma fırsatı doğmuştur. Başarılı olan bir insanın önünde sadece daha başarılı olma fırsatı vardır. Başarıyı korumak, başarıyı yakalamaktan daha zordur.

Herhangi bir konuda başarısız olduğunuzu düşünüyorsanız sevinin. Size bir fırsat çıktı demektir. Ne fırsatı mı? Başarılı olma fırsatı. Yakaladığınız bu fırsatı kullanın. Üzülüp moralinizi bozarsanız yakaladığınız bu fırsatı kaçırsınız. Bir ikinci başarısızlıkla karşılaşsınız. Birkaç başarısızlığı üst üste yaşayınca da kendinize olan güveniniz sarsılır. Başarılı olma şansınız gittikçe zayıflar.

Thomas Edison, elektrik lambasını bulana kadar binin üzerinde başarısızlık yaşamıştır. Ancak yılmamış, her başarısız denemesinden sonra yeniden başlayarak yeni deneyler yapmıştır. Eğer yaşadığı herhangi bir başarısızlıktan sonra bu işten vazgeçmiş olsaydı şimdi belki hâlâ mum ışığıyla aydınlanıyor olacaktık!

Başarısızlığın ne demek olduğunu yaşamadan anlayamazsınız. Anneniz, babanız, iş arkadaşınız, öğretmeniniz, müdürünüz, kim anlatırsa anlatsın uzaktan anlatılan başarısızlığın yıkıntısını kendiniz yaşamadan içinizde hissedemezsiniz.

Öyleyse başarısız olduğunuzda ağlamak yerine kocaman bir “Oh be” çekin. “Oh be. İyi ki başarısız oldum,” dedikten sonra bu başarısızlığınızın yıkıntısını içinizde hissedin. Bu yıkıntıyı içinizde

ne kadar şiddetli hissederseniz ileride başarılı olmak için o kadar daha çok bilenmiş ve hırslanmış olursunuz.

Başarısız olduğunuzda dünya başınıza yıkılmasın. Sadece bir maçını kaybetmiş, şampiyon olacak takım gibi görün kendinizi. Önce yenilginizi kabul edin. Yenilginizin faturasını sakın başkalarına çıkarmayın. Yenilginizin sorumluluğunu sırtınıza yükleyin. Sonra durumu analiz etmeye başlayın. Ne yaptım da yenildim? Ne yapmadım da yenildim? sorularına doğru ve gerçekçi cevapları bulmaya çalışın. Tecrübe kazanmak ve olanlardan ders çıkarmak için önünüze gelen bu fırsatı değerlendirin. Yanlış yaptığınızı, eksik yaptığınızı şeyleri tespit ettikçe bunları beyninizin bir kenarına not edin. Unutmayın benzer olaylarla ileride birçok defa daha karşılaşacaksınız. Aynı hataları bir kez daha yapmamanız gerekir.

Başarı nedir?

Başarı, elle tutulmayan, kişiye, mekâna ve zamana göre değişebilen, beynimizin içinde yaratıp kabullendiğimiz, bir tatmin olma kavramıdır.

Başarı, bazen birçok kişinin yapamadığını yapmak, bazen insanların elde etmek isteyip de elde edemediği bir şeyi elde etmek bazen de sizin için imkânsız veya çok zor görünen bir hedefe ulaşmak olarak tanımlanabilir.

Üniversite giriş sınavlarında Türkiye 585. olan bir genç bir soru daha yapsaydım 250. olacaktım ve istediğim fakülteye girebilecektim diye kendisini başarısız olarak görebildiği gibi, açık öğretimi kazanan bir başka genç ise açıkta kalmadım diye kendisini başarılı olarak görebilir.

Başarı, önceden belirlenmiş bir hedefe ulaşmaktır. Hedef belli ise başarı tanımı da belli olmuş demektir. Hedefiniz yoksa, başarı tanımınız da yoktur.


Yaşantınız boyunca daima bir şeyler yapmak için çalışacaksınız. Şahsi hedefleriniz olacak. Kendi kendinize belirlediğiniz hedefleriniz olacak. Bazen de şirketinizin ve müdürlerinizin, patronunuzun size verdiği hedefler olacak. Başkalarının size yakıştırdığı hedefler olacak. Bu hedeflere ulaştıkça kendinizi başarılı hissedip sevinecek, bu hedeflerden uzaklaştıkça da başarısız hissedip üzüleceksiniz.





Gençlere Mektuplar'da ülkemizin en önemli bankacılarından Bülent Şenver uzun kariyerinde öğrendikleriyle birlikte, Ali Koç'tan Betül Mardin'e, Güler Sabancı'dan Muhtar Kent'e başarılı insanların tecrübe ve tavsiyelerini bir araya getiriyor.

MUNDI

 mundikitap.com

 twitter.com/mundikitap

 facebook.com/mundikitap

 instagram.com/mundikitap

ISBN 978-605-01713-4-4



9 786050 671346